

Encontro Anual de Planejamento Estratégico

Contexto do Planejamento na Universidade

A universidade é uma instituição complexa em várias dimensões: na variedade e quantidade de públicos com os quais se relaciona; na multiplicidade de objetivos; na diversidade de serviços que oferece; na diversidade de formação de seus recursos humanos; na vasta quantidade de tecnologias que deve dominar; e na extensão da infraestrutura que possui. Quando a universidade é uma instituição pública, somam-se a estas características outros elementos peculiares do setor público, entre eles, a profusão de normas a serem seguidas, alguma incerteza sobre recursos e a lentidão do processo decisório burocrático.

O planejamento estratégico pode ser entendido e utilizado como uma ferramenta para ajudar a gestão da universidade a tratar a complexidade e amplitude dos temas que permeiam o seu cotidiano, no ambiente difícil da administração pública, no qual a instituição precisa definir seu futuro e as formas efetivas de fazê-lo acontecer. Neste sentido, o planejamento não é uma caixa de soluções mágicas ou mesmo um amontoado de técnicas, ou uma previsão de resultados, mas de decisões atuais que podem comprometer o futuro.

A Ufersa

A Ufersa tem se desenvolvido de forma efetiva nos últimos anos, o que tem exigido realizações nas dimensões da infraestrutura, na organização institucional e no seu planejamento, por exemplo:

- 1) Elaboração do PDI 2015 – 2019 que estabeleceu de forma participativa Objetivo Macros, Objetivos Específicos, Metas, Indicadores e Planos de ações capazes de gerar resultados no curto, médio e longo prazo;
- 2) Descentralização da gestão orçamentária para os departamentos acadêmicos e câmpus;
- 3) Elaboração de um Estatuto mais adequado a estrutura atual da Universidade;
- 4) Constante normatização de processos acadêmicos;

Ainda é necessário evoluir em alguns destes pontos e em outros, como, por exemplo:

- 5) Mapeamento dos processos gerenciais e operacionais das unidades administrativas;
- 6) Utilização de instrumentos de acompanhamentos das ações de planejamento através de softwares;

7) Ampliação da informatização das atividades acadêmicas e administrativas.

Conquistas de 2014

Em 2014 conseguimos avançar:

1. Na ampliação da infraestrutura de todos os 4 câmpus;
2. Na implantação de novos cursos;
3. Na conquista de novas vagas para servidores técnico-administrativos e docentes;
4. Na democratização do processo de escolha do próximo gestor;
5. Na normatização interna (PDI, Estatuto, Resoluções). 2014 foi um ano de intensa atividade no CONSUNI e CONSEPE;

Desafios para 2015

2015 será um ano de muitos desafios, principalmente em relação à questão orçamentária, o que torna ainda mais importante um bom planejamento para que os efeitos da crise possam se minimizados, gerando o menor impacto possível no cronograma da consolidação da infraestrutura da universidade.

Quero aproveitar o momento para declarar o compromisso desta gestão em buscar cumprir com tudo que foi pactuado com os departamentos e câmpus. Provavelmente, a redução dos repasses ao orçamento da universidade, poderá resultar, sim, em atrasos no cronograma previsto para as obras e aquisições, mas todos os itens serão adquiridos, à medida em que a UFERSA venha a receber os valores acordados com o MEC.

Conclusão

Todos estão de parabéns em participar deste momento da instituição, fazendo parte do primeiro Encontro Anual de Planejamento da UFERSA.

Sucesso e bom trabalho a todos.